

ANDREAS NEUMANN

Berater und Trainer für Projektmanagement & Kommunikation

Wolfshagener Str. 72
13187 Berlin

Fon: 0176/23717878

kontakt@neumannberatung.de
www.neumannberatung.de



*Mein Leitmotiv:
„Die Menschen sind das wahre Vermögen,
das es zu entwickeln gilt.“*

QUALIFIKATION

Seit 11/2017	Leiter Projektmanagement (seit 03/2019) & Digitalisierungsbeauftragter, WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin Mitte mbH
06/2019	Rezertifizierung Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D (GPM)
02/2019	Multiprojektmanagement
02/2018	Design Thinking
05/2017	Zertifizierter Scrum Master (PSM I, scrum.org)
2015	Zertifizierter Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D (GPM)
07/2013 – 09/2017	Projektleiter, Berliner Bank Niederlassung der Deutsche Bank PGK AG
08/2007 – 06/2013	Senior Referent für Personalentwicklung und Qualifizierung, Berliner Bank Niederlassung der Deutsche Bank PGK AG
12/2007 – 12/2012	Vorstandsvorsitzender des Vereins für Professionelle Interne Kommunikation e.V.
2010	Ausbildung zum Trainer
2009	Moderatorenausbildung
10/2005 – 06/2008	Studium zum Master of Arts (M.A.) in International Business Abschlussnote: 1,4 ECTS-Grade A (hervorragend)
09/2002 – 08/2005	Studium zum Bachelor of Arts (B.A.) für Bankwirtschaft Abschlussnote: 1,8 ECTS-Grade B (sehr gut)

Berater Projektmanagement

Als Berater für klassisches und agiles Projektmanagement bin ich auf Organisations- und Digitalisierungsprojekte spezialisiert.

- Planung, Steuerung und Evaluation von klassischen und agilen Projekten sowie zielgerichtete Kombination von verschiedenen Projektmanagementansätzen als zertifizierter Projektmanager
- Begleitung des Scrum Teams in der Rolle als Scrum Master als Trainer und Coach sowie Management der Stakeholder im Sinne der Zielerreichung und des Projekterfolgs
- Durchführung von Kreativitätsprozessen, Retrospektiven/Lessons Learned sowie Moderation von Workshops zur Definition von Standards zur Zielerreichung und Arbeitsabläufen
- Planung und Umsetzung des Rollouts von Projektergebnissen unter Anwendung von Change-Management Methoden
- Kalkulation und Akquisition von Projektressourcen und Einführung eines Ressourcenmanagements
- Unterstützung bei der Definition, Kommunikation und Implementierung von Projektmanagementstandards im Team bzw. Organisationen
- Konzeption und Umsetzung von Change- und Zielbildkommunikation

Berater Multi- projektmanagement (MPM) / Projektportfolio- management (PPM)

Das Multiprojektmanagement schafft in einer Organisation Transparenz über die Vorhaben und hilft dabei die richtigen Entscheidungen und Prioritäten zu setzen. Ich helfe Ihnen dabei ein passgenaues MPM/PPM Framework zu entwickeln und umzusetzen.

- Beratung und Coaching zur Notwendigkeit, den Vorteilen und dem erforderlichen Rahmen für ein Multiprojektmanagement
- Durchführung der Bedarfsanalyse und Analyse der Rahmendaten unter dem strategischen Fokus der Organisation
- Entwicklung eines Multiprojektmanagementprozesses inkl. des erforderlichen Datenmodells
- Auswahl und Implementierung von unterstützenden Softwaretools
- Erstellung von Kommunikations- und Schulungsunterlagen für die Stakeholder
- Durchführung von Schulungsmaßnahmen
- Begleitung des Regelprozesses und Unterstützung bei der Entscheidungsfindung und Priorisierung von Vorhaben im Rahmen des Multiprojektmanagements
- Monitoring der Umsetzung der getroffenen Entscheidungen und Ableitung von Handlungsempfehlungen

Trainer Kommunikation

Kommunikation ist die Grundlage für das Arbeiten und die Zielerreichung von Teams. Als Trainer schaffe ich die Grundlage für eine motivierte und erfolgreiche Zusammenarbeit.

- Durchführung von Teamentwicklungsprozessen
- Begleitung von Kreativitätsprozessen
- Training zu Kommunikation und Moderation
- Training und Coaching zur beruflichen Weiterentwicklung
- Konzeption und Begleitung von Veränderungsprozessen im Sinne der weiteren Organisationsentwicklung
- Konzeption und Steuerung von Prozessen zur Unternehmenskulturentwicklung und Leitbildentwicklung
- Konzeption und Moderation zielorientierter Workshops sowie Großgruppenmoderation (z.B. Open Space, Lernreise, Führungskräfte tagungen)
- Systemische Beratung
- Durchführung von Trainerassessments