

# ANDREAS NEUMANN

---

Berater und Trainer für Personalentwicklung, Projektmanagement & Kommunikation

Wolfshagener Str. 72  
13187 Berlin

Fon: 0176/23717878

kontakt@neumannberatung.de  
www.neumannberatung.de



*Mein Leitmotiv:  
„Die Menschen sind das wahre Vermögen,  
das es zu entwickeln gilt.“*

---

## QUALIFIKATION

02/2019	Multiprojektmanagement
02/2018	Design Thinking
05/2017	Zertifizierter Scrum Master (PSM I, scrum.org)
2015	Zertifizierter Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D (GPM)
07/2013 – 09/2017	Projektleiter, Berliner Bank Niederlassung der Deutsche Bank PGK AG
08/2007 – 06/2013	Senior Referent für Personalentwicklung und Qualifizierung, Berliner Bank Niederlassung der Deutsche Bank PGK AG
12/2007 – 12/2012	Vorstandsvorsitzender des Vereins für Professionelle Interne Kommunikation e.V.
2010	Ausbildung zum Trainer
2009	Moderatorenausbildung
10/2005 – 06/2008	Studium zum Master of Arts (M.A.) in International Business Abschlussnote: 1,4 ECTS-Grade A (hervorragend)
09/2002 – 08/2005	Studium zum Bachelor of Arts (B.A.) für Bankwirtschaft Abschlussnote: 1,8 ECTS-Grade B (sehr gut)

## KOMPETENZEN UND LEISTUNGSSPEKTRUM

---

Berater Projektmanagement	<p>Als Berater für klassisches und agiles Projektmanagement bin ich auf Organisations- und Digitalisierungsprojekte spezialisiert.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>· Planung, Steuerung und Evaluation von klassischen und agilen Projekten sowie zielgerichtete Kombination von verschiedenen Projektmanagementansätzen</li><li>· Begleitung des Scrum Teams in der Rolle als Scrum Master als Trainer und Coach sowie Management der Stakeholder im Sinne der Zielerreichung und des Projekterfolgs</li><li>· Durchführung von Kreativitätsprozessen, Retrospektiven/Lessons Learned sowie Moderation von Workshops zur Definition von Standards zur Zielerreichung und Arbeitsabläufen</li><li>· Planung und Umsetzung des Rollouts von Projektergebnissen unter Anwendung von Change-Management Methoden</li><li>· Kalkulation und Akquisition von Projektressourcen und Einführung eines Ressourcenmanagements</li><li>· Unterstützung bei der Definition, Kommunikation und Implementierung von Projektmanagementstandards im Team bzw. Organisationen</li></ul>
Berater Personalentwicklung	<p>Die Personalentwicklung und ihre Methoden sind ein wesentlicher Baustein für eine erfolgreiche Unternehmensführung und für die Umsetzung von Projekten.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>· Beratung und Begleitung von Führungskräften und Mitarbeitern zu Fragen der Personalentwicklung</li><li>· Know-how Transfer von innovativen Personalentwicklungsinstrumenten und Modulen</li><li>· Unterstützung bei der Konzeption, Konfiguration und Implementierung von Qualifizierungsmaßnahmen (fachlich, vertriebllich, persönlich) sowie Führungskräfteentwicklung (insbes. Talent- und Mentoring Programmen)</li><li>· Aufbau und Einführung von Fach- und Qualifizierungsprofilen</li><li>· Konzeption und Umsetzung von Change- und Zielbildkommunikation</li><li>· Konzeption und Umsetzung von qualifizierten und strategischen Veranstaltungen wie Führungskräfte tagungen und Vollversammlungen</li><li>· Konzeption und Steuerung von Prozessen zur Unternehmenskulturentwicklung und Leitbildentwicklung</li><li>· Konzeption und Einführung von Mitarbeiterbefragungen</li><li>· Konzeption und Einführung von Trainingsmanagementsystemen und Prozessen</li></ul>
Trainer Kommunikation	<p>Kommunikation ist die Grundlage für das Arbeiten und die Zielerreichung von Teams. Als Trainer schaffe ich die Grundlage für eine motivierte und erfolgreiche Zusammenarbeit.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>· Durchführung von Teamentwicklungsprozessen</li><li>· Begleitung von Kreativitätsprozessen</li><li>· Training zu Kommunikation und Moderation</li><li>· Training und Coaching zur beruflichen Weiterentwicklung</li><li>· Konzeption und Begleitung von Veränderungsprozessen im Sinne der weiteren Organisationsentwicklung</li><li>· Systemische Beratung</li><li>· Moderation zielorientierter Workshops sowie Großgruppenmoderation (z.B. Open Space, Lernreise)</li><li>· Durchführung von Trainerassessments</li></ul>